

## Terveyspalvelut

|    | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                         | Talousvaikutus                                                                 | Henkilöstövaikutus                                                                                                 | Palveluvaikutus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Riskit ja epävarmuudet                                                                                                                                                                                                                                                                               | Vaikuttaa                                                                                                    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | <b>Akuuttipalvelut:</b> Punkaharjulta operoiva yksikkö muuttuu 12h/7 päiväyksiköksi kahdella ensihoitajalla.                                                                                                                       | Kustannusneutraali.<br>Toiminnallinen muutos, joka kytkeytyy Pelan esitykseen. | Työaika muutos                                                                                                     | - Klo 8-20 palvelu vahvistuu nykyisestä<br>- Terveystieteiden osasto vahvistuu<br>- Klo 20-08 palvelun saatavuus ja saavutettavuus heikkenee jnkv<br>- Klo 20-08 ensihoidon siirtokuljetusten suorituskyky/valmius heikkenee<br>- Klo 20-08 SOTE Integraatio muihin kotiin vietäviin päivystyksellisiin palveluihin heikkenee (liikkuvan sairaalan, kotihoidon ja sosiaalipäivystyksen tukeminen) | - Vaikutukset työhyvinvointiin<br>- Ensihoidon palvelutarve itäisellä alueella (sairaalamuutokset)<br>- Palvelutarpeen kausivaihtelu (kesäaika)<br>- Vaikutus muiden ensihoitoyksiköiden kuormitukseen (poikkeuslupa)                                                                                | Itäinen alue                                                                                                 |
| 2. | <b>Akuuttipalvelut:</b> Puumalassa ja Sulkavalla jatkavat moniammatilliset yksiköt.                                                                                                                                                | Kustannusneutraali.                                                            |                                                                                                                    | Ei muutosta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |
| 3. | <b>Akuuttipalvelut:</b> Savonlinnan päivystysosaston muutos ja molempien päivystysyksiköiden kehittäminen                                                                                                                          | 200 000 €                                                                      | Mahdolliset henkilöstönsiirrot<br>Sijaistarve vähenee<br>Vaikutus lääkäreiden palkkaukseen<br>Osaamisen lisääminen | Lääkärien työaika muutokset<br>Toimintaprosessien selkeyttäminen<br>Potilaiden ohjautuminen kiireellisissä ja puolikiireellisissä asioissa samaan yksikköön                                                                                                                                                                                                                                       | Lääkäreiden rekrytointi                                                                                                                                                                                                                                                                              | Savonlinna sekä Mikkeli                                                                                      |
| 4. | <b>Akuuttipalvelut:</b> Yhden ensihoitajan yksikön lakkauttaminen Mikkelin asemapaikalta                                                                                                                                           | 350 000 €                                                                      | -3 htv                                                                                                             | Päätöksen myötä ensihoitopalvelun palveluverkko/resurssit eivät heikkene oleellisesti<br><br>Hätätilanteissa pelastustoimen tuottama ensivastetoiminta tukee ja lyhentää hoidon alkamis viivettä                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Ensihoito henkilöstö                                                                                         |
| 5. | <b>Akuuttipalvelut, mielenterveys- ja riippuvuuspalvelut YHTEENSÄ</b><br>- Muita toimenpiteitä: ostopalvelun vähentäminen, hallinnon ja palvelurakenteen keventäminen                                                              | <b>Yhteensä</b><br>1 420 000 €                                                 | <b>Yhteensä</b><br>4 htv                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |
| 6. | <b>Sairaalapalvelut:</b> erikoissairaanhoidon vuodeosastopaikkojen vähentäminen Savonlinnan sairaalasta (19 paikkaa)<br><br>- Kirurginen ja konservatiivinen os. yhdistyvät. Myös palliatiiviselta osastolta vähennetään paikkoja. | 1 200 000 €                                                                    | - 19 htv                                                                                                           | Osastoilla vähemmän paikkoja ja korkeampi kuormitus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Päivystys, kaikki osastot, liikkuva sairaala-toiminta tehostuttava. Infektiokausi.<br><br>Henkilöstön sitoutuminen.<br>Potilaiden riskit, mm. lisääntyneet infektiot, yksityisyyden suoja.<br>Tilojen rajallisuus/tarkoituksenmukaisuus/ muuntojoustavuus.<br><br>Herkon jatkuvuus/leikkauspotilaat. | Henkilöstö, potilaat (ensihoito, potilassiirrot), koko alue                                                  |
| 7. | <b>Sairaalapalvelut:</b> Savonlinnan osastopäivystyksen muutokset tarpeen mukaiselle tasolle (sisätaudit, kirurgia ja gynekologia)                                                                                                 | 270 000 €                                                                      | On, päivystystyö vähenee                                                                                           | Tarve vähentynyt, kun mm. leikkaustoiminta päiväkirurgista, potilaita siirtyy jkv enemmän Mikkeliin                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Päivystyksen vastuu kasvaa. Mikkelin osastopaikkojen riittävyys. Lopettaminen riski jos virkalääkäreitä tai ulkopuolisia lääkäreitä ei saada päivystämään.                                                                                                                                           | Ensiavun päivystäjän työhön vähäinen vaikutus potilaat, siirto Mikkeliin/ konsultoidaan Mikkelin päivystäjää |
| 8. | <b>Sairaalapalvelut: YHTEENSÄ</b><br>- ulkoyhteistyöluomien, ostopalvelujen vähentäminen, aiemmat muutokset Savonlinnassa, henkilöstön työnkuvien tarkastelu, yle-osastopaikkojen lisäys tarpeen mukaan                            | <b>Yhteensä</b><br>5 320 000 €                                                 | <b>Yhteensä</b><br>Vähintään 14 htv                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |

|     |                                                                                                                                                                                                                               |                                                       |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.  | <b>Palveluverkkoa ei karsita (yksiköitä ei suljeta),</b> mutta sopeutussummaa vastaava henkilöstövähennys tehdään                                                                                                             | 357 000 €                                             | -7hvt vähennys (määräaikaisia ja tyhjiä tehtäviä ei täytetä, vakituksia siirrettävä tasapainottamaan palvelurakennetta) | Lähipalvelu vähenee keskiuurista yksiköistä pidemmällä viiveellä. Palveluvalikoima ei muutu, mutta palvelu vähenee kaikkialla ja erityisesti niissä keskiuurissa yksiköissä, joissa suuria parempi resurssi tällä hetkellä. | Säästön syntyminen viivästyy merkittävästi, koska edellyttää uudet yt neuvottelut (toimipisteen vaihdoksia). Vapautuvat tehtävät eivät ole toteutumassa niissä yksiköissä joissa laskennallinen väestö/hoitaja mitoitus on pienin. Hoitotakuun toteutuminen ja mahdolliset sanktiot, vaikutus työhyvinvointiin, hoidon laadun mahdollinen heikkeneminen. | Koko alue, erityisesti ne joissa on pienin väestö/hoitaja suhde ja joihin siten kohdistuisi tehtävien muutoksia henkilöstömäärään nähden eniten. |
| 10. | <b>Sotokeskuspalvelut:</b> Kuntoutuksen palvelun supistaminen soteasemilta + jalkaterapeutin kiertävän toimintamallin poisto Mikkelistä                                                                                       | 136 000 €                                             | -2,6 htv                                                                                                                | Lähipalvelu vähenee                                                                                                                                                                                                         | Palveluntarve ei vähene                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ristiina, Enonkoski toiminnan paikka. Puumala, Haukivuori, Pertunmaa henkilöstövähennys                                                          |
| 11. | <b>Sotokeskuspalvelut:</b> Lasten ja nuorten palvelut – Pikkulapsineuvolatyö integroidaan mieren palveluihin                                                                                                                  | 100 000 €                                             | -2 htv                                                                                                                  | Pikkulapsineuvolatyö sopii syntyvyyden laskun myötä mieriin, ei vaikuta annettaviin palveluihin.                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mikkeli, Savonlinna, Pieksämäki                                                                                                                  |
| 12. | <b>Sotokeskuspalvelut:</b> Suun terveydenhuollon palveluverkon tiivistäminen – 5 yksikköä suljetaan                                                                                                                           | 320 000 € + vuokrat 80 000 € investointitarve vähenee | - 2,5 htv<br>- Sulkava ulkoistettu                                                                                      | Lähipalvelu vähenee. Terveet sisätilat.                                                                                                                                                                                     | Jos ei keskitetä, joudutaan investoimaan rakentamiseen ja remontointiin, ei investointirahaa Suunnittele mattomat lopettamiset mahdollisia, esim. sisäilmaongelmat. Hoitotakuun toteutuminen, mahdolliset sanktiot. Sopeutusten toteutumisaikataulu.                                                                                                     | Enonkoski, Hirvensalmi, Pertunmaa, Punkaharju, Sulkava (vuoden 2026 aikana)                                                                      |
| 13. | <b>Sotokeskuspalvelut:</b> Enonkosken ja Pertunmaan soteaseman tilat siirtyvät ikäpalveluiden yhteyteen                                                                                                                       | vuokran vähenemä                                      | Työskentelypiste vaihtuu                                                                                                | Pienemmät tilat tarkoittavat palvelun supistumista                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Enonkoski, Pertunmaa                                                                                                                             |
| 14. | <b>Muu sopeutus:</b> Vaalijalan suun th ja apuvälinepalveluiden sulauttaminen sotokeskuspalveluihin                                                                                                                           | Säästö sosiaalipalvelut 183 000 €                     |                                                                                                                         | Palvelut toteutetaan Pieksämäen/Mikkelin toimipisteessä                                                                                                                                                                     | Hoitotakuun toteutuminen, mahdolliset sanktiot                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Suun th vastaava kuluisäys 120 000 ja kuntoutuksen 63 000 (ei raamissa)                                                                          |
|     | <b>Sotokeskuspalvelut YHTEENSÄ:</b>                                                                                                                                                                                           | 905 000 €                                             | 12 htv                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |
| 15. | <b>Diagnostiset ja tukipalvelut: YHTEENSÄ</b><br>- Ostopalvelujen vähentäminen ja kilpailutus, kirjaamisen tehostaminen lisäämällä tekoälyä, henkilöstövähennykset, varahenkilöstön kehittäminen, johtamisrakenteen muutokset | Yhteensä 995 000 €                                    | Yhteensä 24 htv                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |
|     | <b>Terveyspalvelut yhteensä</b>                                                                                                                                                                                               | <b>8 640 000 €</b>                                    | <b>Vähennystarve 54 htv</b>                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |

## Ikääntyneiden palvelut

|     | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Talousvaikutus | Henkilöstövaikutus     | Palveluvaikutus                                                                                                                                        | Riskit ja epävarmuudet                                                                                                                    | Vaikuttaa |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 16. | Asiakas- ja palveluohjauksen toiminnan uudelleen organisointi, selkeät vastualueet (jatkossa 1 esihenkilö ja palvelutehtävittäin palveluohjauksen koordinoiti)<br><br>Kotiutukoordinaattorit, integroidaan terveyspalvelujen kotiutushoitajien työn kanssa, 7 htv, 5 siirtyy terveyspalveluihin, 2 avoimet tehtävät | -200 000 €     | - 2 htv<br><br>- 2 htv | - Selkeyttää kokonaisuuden hallintaa esihenkilötyössä ja koordinaattoritoiminnassa<br><br>- Poistuu päällekkäiset tehtävät, kotiuttamisen tehostaminen | - Esihenkilötyön ja koordinaattoreiden osaamisen ja työhyvinvoinnin varmistaminen muutoksessa<br><br>- Seurattava palveluketjun toimivuus | Koko alue |
| 17. | Ikäneuvolan toiminnan kehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -50 000 €      | - 1 htv                | -Tehostaa ikäneuvolan toimintaa tarpeita vastaavaksi                                                                                                   | -Jos asiakasmäärä kasvaa, resurssi arvioidaan uudelleen                                                                                   | Koko alue |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                 |        |                                                                                                                                                               |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18. | Kotiin kuljetettavien aterioiden muutos:<br>Koko palveluntuotantoprosessi kotiaterioiden osalta uudistuisi ja yhdenmukaistuu Eloisan alueella.<br><br>Ateriapalvelutuotanto jakautuu karkeasti kahteen osaan; Mikkelin seudulla asiakkaat ostaa suoraan yksityisiltä toimijoilta, pienituloisilla mahdollisuus ateriapalveluseteliin. Savonlinnan seudulla ja Pieksämäellä Eloisan toimesta toimitetaan pääasiassa lämpimät ateriat kotiin.<br><br>Koko alueen laajuinen palvelutuottaja (yksi tai useampi tarjoaja) ja palvelusetelivaihtoehto | -280 000 € (kuljetuskustannukset )                              | -      | Palvelutuotanto ja sisältö yhtenäistyy koko Eloisan alueella.<br>- Asiakkaat voivat edelleen valita myös palvelusetelivaihtoehdon ja lämpimän aterian kotiin. | - Hankintaprosessiin liittyvät riskit<br>- Lämpimien aterioiden kuljetuksen osalta lämpöketjun katkeaminen        | Eloisa on ainoa YTA-alueen hyvinvointialue, jossa tarjotaan lämmin ateria kotiin (Eloisassakin vain osassa aluetta). Muutoksen myötä siirryttäisiin yhteisiin toimintamalleihin niin Eloisassa kuin YTA-alue tasoisesti. |
| 19. | OIMA-järjestelmä käyttöönotto, Omais- ja perhehoidon Maksatusjärjestelmä, (vuositasolla n. 170 000 e kustannus)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                 |        | - OIMA-järjestelmän tilalle toinen edullisempi järjestelmä                                                                                                    | - Tietojen siirtäminen                                                                                            | Koko alue, koskee myös sosiaalipalveluita, selvitys kesken                                                                                                                                                               |
| 20. | Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmän yhdenmukaistaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -100 000 €                                                      | -2 htv | Selkeyttää koko Eloisan alueen kotihoidon toimintaa                                                                                                           | Uuden käyttöjärjestelmän opettelu ja osaamisen varmistaminen                                                      | Koko alue                                                                                                                                                                                                                |
| 21. | Kotihoidon aluejaot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -120 000 €                                                      | -2 htv | Yhdenmukaistaa resurssien järkevää käyttöä                                                                                                                    | Liikkuminen yli ex-tiimirajojen vaatii vahvaa muutosjohtamista                                                    | Koko alue 1 avoin esihenkilö jätetään täyttämättä, -1 esihenkilö                                                                                                                                                         |
| 22. | Kotihoidon henkilökohtaisista puhelimista luopuminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -n. 137 000 € (kohdentuu konsernipalveluihin)                   | -      | Säästötaavoite puhtaasti, jotta ei tarvitse säästää kohdentaa henkilöstöön tai palveluihin                                                                    | Puhelimien logistiikan tulee toimia vuorosta toiseen, vaatii muutosjohtamista, järjestelmien toimivuus testattava | Koko alue                                                                                                                                                                                                                |
|     | <b>YHTEENSÄ SÄÄSTÖPOTENTIAALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - 750 000 €<br>(konserni 137 000 e)                             | -9 htv |                                                                                                                                                               |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                          |
| 23. | Jaksohoitopaikkojen lisääminen (Saimaanharju palvelutalo, Mikkeli)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | +160 000 € (ei lisäkustannus, henkilöstön tehtävien järjestely) | +3 htv | Keskitetään jaksohoitoon liittyvää osaamista ja varmistetaan ikääntyneiden asiakkaiden jaksohoidon riittävyys geriatrisen osastohoidon muuttuessa.            | Saimaanharjun henkilöstön osaamisen varmistaminen                                                                 | Mikkeli<br>Mikkelin osastotoiminnan muutos edellyttää lisää jaksohoitopaikkoja, turvataan palveluketjun toimivuus                                                                                                        |
| 24. | Päivärinte muutos yhteisölliseksi (vaihtoehto a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -50 000 €                                                       | -1 htv | Tarvetta vastaavia palveluita Savonrannan alueelle                                                                                                            | Joustava rakenne, jotta vältetään asukkaiden siirroilta                                                           | Savonlinna, Savonranta, paikat tehokkaassa käytössä, tehtävien uudelleen järjestely                                                                                                                                      |
| 25. | Männikkö/Annin - ja Otontupa, toiminnalliset muutokset, Kangasniemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                                               | -      | Männikön muutos yhteisölliseksi, mikäli ARAn päätös tulee, ja ympärivuorokautinen p-asuminen keskitetään Annin- ja otontupaan                                 | ARA:n päätös                                                                                                      | Kangasniemi, Sekayksiköistä selkeämpään malliin, henkilökunnan mitoituksen arviointi selkeytyy                                                                                                                           |
| 26. | Kivitasku muutos yhteisölliseksi (vaihtoehto a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -160 000 €                                                      | -3htv  | Toiminnallinen muutos                                                                                                                                         | Tilat eivät vastaa täysin nykyvaatimuksia                                                                         | Virtasalmi, paikat tehokkaassa käytössä, tehtävien uudelleen järjestely                                                                                                                                                  |
|     | <b>YHTEENSÄ SÄÄSTÖPOTENTIAALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 210 000 €                                                       | -4htv  |                                                                                                                                                               |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                          |

## Sosiaalipalvelut

|     | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                | Talousvaikutus | Henkilöstövaikutus | Palveluvaikutus                                                                         | Riskit ja epävarmuudet                                                                                                      | Vaikuttaa                            |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 27. | <b>Vammaispalvelut, Vaalijala</b><br>Laitospaikkojen vähentäminen<br>Sarastus, 8 paikkaa<br>Nurmela, 7 paikkaa<br>Koivu 3 ja 4, 10 paikkaa<br>Yksiköt suljetaan vuoden 2026 aikana                                                                                                        | 2 300 000 €    | -66 htv vähenee    | 25 laitospaikkaa vähenee                                                                | Työpaikkojen väheneminen voi vaikuttaa yleiseen ilmapiiriin ja työhyvinvointiin                                             | Pieksämäki<br>Muut hyvinvointialueet |
| 28. | <b>Vammaispalvelut, avopalvelut</b><br>Päivätoimintayksiköiden vähennys alueella<br>Toimintakeskus Savoset, Juva<br>Toimintakeskus Keto, Kangasniemi<br>Toimintakeskus Savoset, Mäntyharju<br>Touhutupa Kerimäki, Savonlinna<br>Sinitupa, Puumala<br>Yksiköt suljetaan 30.4.2026 mennessä | 300 000 €      | -14 htv vähenee    | Palvelu päättyy 65v täyttyvillä, palvelussa jatkavilla asiakkaila palvelupaikka muuttuu | Muutos voi aiheuttaa huolta asiakkaissa<br>Asiakkaiden tilanne arvioidaan huolellisesti ja yksilölliset tarpeet huomioiden. | Koko alue                            |

|     |                                                                                                                                                                              |           |                                                                     |                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |           |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 29. | <b>Vammaispalvelut</b><br>vammaispalvelujen varahenkilöstön yhdistyminen ja vahvistaminen                                                                                    | 295 000 € | + 6 – 7 htv lisää                                                   | Varahenkilöstön yhdistyminen ja vahvistuminen vaikuttaa palvelun toimintavarmuuteen ja sitä kautta asiakkaiden oikea-aikaiseen ja tarpeen mukaiseen palveluun<br><br>Temporen käyttö vähenee |                                                                                             | Koko alue |
| 30. | <b>Sosiaalityö</b><br>-sosiaalityön resurssin riittävyyden varmistaminen hyvinvointialuetasoisesti<br>-toimialojen välinen yhteistyö ja integraatio vahvistuu sosiaalityössä | 150 000 € | -3 htv vähenee<br>tehtäväjärjestelyjen/vapautuvi-en tehtävien myötä | Alueellinen yhdenvertaisuus asiakkaiden palveluissa paranee sosiaalityön hva-tasoisella tarkastelulla ja organisoinnilla                                                                     | Muutokset voivat aiheuttaa varsinkin alkuvaiheessa epäselvyyttä toiminnassa ja palveluissa. | Koko alue |
| 31. | <b>Sosiaalipalvelut</b><br>-vapautuvia tehtäviä jätetään täyttämättä<br><br>Johtamista tiivistetään                                                                          | 334 000 € | -5 htv vähenee                                                      |                                                                                                                                                                                              |                                                                                             | Koko alue |
| 32. | <b>Liikkumisen tuen palvelut, tuotantotapa, matkojen yhdistelyn kehittäminen</b>                                                                                             | 600 000 € | + 6 – 7 htv lisää                                                   | Palvelun sujuvoittuminen                                                                                                                                                                     |                                                                                             | Koko alue |

## Pelastus- ja turvallisuuspalvelut

|     | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Talousvaikutus | Henkilöstövaikutus                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Palveluvaikutus                                                                                                                                                                                           | Riskit ja epävarmuudet                                                                                                                                        | Vaikuttaa        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 33. | <b>Punkaharjun moniammatillinen loppuu.</b> Paloasema muuttuu päätoimisen pelastustoimen osalta ns. päiväpaloasemaksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100 000 €      | -2 htv                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta nykytilanteeseen pelastustoiminnassa. Onnettomuuksien ennaltaehkäisyn tehtävien hoitaminen arvioidaan tehostuvan.                                   | Pelastustoimeen ei negatiivista vaikutusta                                                                                                                    | Savonlinnan alue |
| 34. | <b>Ensihoidon ja pelastuksen yhteistyö</b><br>- Punkaharjun, Sulkavan ja Puumalan moniammatillisten yksiköiden muutokset vaihtoehdot: <b>Ensihoidon sisäiset toiminnalliset järjestelyt.</b><br><b>a.</b> Punkaharjulta operoiva yksikkö muuttuu 12h/7 päiväyksiköksi kahdella ensihoitajalla.<br><b>b.</b> Puumalasta ja Sulkavalta operoivista moniammatillisista yksiköistä muodostetaan yksi 24/7 ensihoitoyksikkö. |                | <b>a, b</b> vaihtoehdoissa pelastushenkilöstö pystyy jatkossa keskittymään oman toimialan tehtäviin, heidän osaamisen hallinta paranee, negatiiviseksi ja raskaaksi koettu työskentely usealla paloasemalla vähenee. Pelastustoimen henkilöstö vähenee eläköitymisen ja määräaikaisten vähenemisen kautta. | <b>a, b</b> vaihtoehdoissa päivälähdön varmuus paranee. Onnettomuuksien ennaltaehkäisyn ja varautumisen tehtävien hoitaminen arvioidaan tehostuvan, kun pienemmät paloasemat muuttuvat päiväpaloasemiksi. | Henkilöstön saatavuus pienille paloasemille on ollut heikkoa. Jatkossa voi olla paremmin henkilöstöä saatavilla, koska pelastajien koulutusmäärää on lisätty. | Koko alue        |

## Konsernipalvelut

|     | Toimenpide                                                                                                                                                                                  | Talousvaikutus                                            | Henkilöstövaikutus | Palveluvaikutus                                                                    | Riskit ja epävarmuudet                                                                                                          | Vaikuttaa                                                |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 35. | Kuntien vuokrasopimukset ja tilojen vähentäminen                                                                                                                                            | Tavoite: 5 300 000 €<br>Tämän hetken tilanne: 4 200 000 € |                    | Lyhyellä aikavälillä voi aiheuttaa palveluissa häiriöitä, kun muuttoa toteutetaan. |                                                                                                                                 | Koko alue                                                |
| 36. | Ruoka- ja puhtauspalvelujen ostopalvelujen vähentäminen                                                                                                                                     | 1 000 000 €                                               |                    |                                                                                    |                                                                                                                                 | Alueet, joissa kyseinen palvelu tuotetaan ostopalveluina |
| 37. | Muut toimenpiteet erityisesti digitaalisissa ja tietopalveluissa                                                                                                                            | 1 500 000 €                                               |                    |                                                                                    |                                                                                                                                 |                                                          |
| 38. | Henkilöstötujen leikkaukset<br>Kahvi- ja teetarjoilu poistuu<br>Smartum-etu vähenee 100 euroa<br>Palkalliset koulutuspäivät 10 -> 5<br>Työhyvinvointi/työterveys (mielenchat, lyhytterapia) | -200 000 €<br>-750 000 €<br>-80 000 €<br>-290 000 €       |                    |                                                                                    | Voi aiheuttaa lyhyellä aikavälillä tyytymättömyyttä henkilöstössä ja pidemmälläkin aikavälillä rekrytointiaseman heikkenemistä. | Koko alue                                                |

|     |                                                                                                                         |              |  |  |                                                 |                                                                                                                              |           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 39. | Muut toimet<br>Vapaaehtoiset palkattomat vapaat                                                                         | -2 000 000 € |  |  | Voi aiheuttaa ruuhkia tai viiveitä palveluissa. | Voi aiheuttaa lisääntyvää työpainetta muulla henkilötöllä. Toisaalta vapaaehtoiset vapaat voivat parantaa työssä jaksamista. | Koko alue |
|     | Vaikeutettu rekrytointi<br>(sisältää luonnollinen poistuma, avoimia ja avoimiksi tulevia tehtäviä jätetään täyttämättä) | -3 000 000 € |  |  |                                                 |                                                                                                                              |           |